

The background is a solid yellow color. There are two white curved lines: one starts at the top left and curves towards the top right, and another starts at the bottom left and curves towards the bottom right.

manager .

Ausgabe 07

Projekt – (Handlungs)  
Spielraum =  
project impossible

## Vorwort



**Dr. Stefan Wenzel  
und Dr. Armin Schulz,**  
Geschäftsführende  
Gesellschafter der  
3DSE Management  
Consultants GmbH

Liebe Leser,

im modernen Projektmanagement wird die steigende Projektkomplexität bei gleichzeitig schwierigeren Rahmenbedingungen zur Herausforderung. Welche Faktoren sind für das erfolgreiche Management komplexer, technischer Großprojekte entscheidend? Was unterscheidet ein Projektmanagement 2.0 von den klassischen PM-Grundlagen? Wieso sind die etablierten PM-Standards nicht ausreichend? Diesen Fragen widmen wir uns in unserer aktuellen Ausgabe „manager“.

Trotz internationaler PM-Standards scheitern nach Studien etwa 75% der Projekte oder geraten in Schieflage. In unserer Titelgeschichte beleuchten wir, weshalb eine enge Integration von PM und den eigentlichen Entwicklungsprozessen die Voraussetzung ist, um komplexe Systeme erfolgreich zu entwickeln.

Projektmanagement in der europäischen Raumfahrt stellt hohe Anforderungen an die Harmonisierung unterschiedlicher Entwicklungsstandorte. In unserem Fallbeispiel zeigen wir, wie für ein „Management System Implementation Programme“ geeignete PM-Praktiken definiert und umgesetzt wurden.

Erfolgreiches Projektmanagement ist insbesondere bei komplexen Systemen, die hohe Abhängigkeiten zum technischen sowie regulatorischen, politischen und sozialen Umfeld haben, der Schlüssel zum Erfolg. Dr. Stefan Wenzel spricht mit Philipp Mäder, Leiter Flottenmanagement, und Anja-Maria Sonntag, Gesamtprojektleiterin, über die Herausforderungen, Risiken und Erfolgsfaktoren komplexer Bahnprojekte bei der SBB. Übrigens: Wenn Sie Ihren „manager“-Blick noch weiter trainieren möchten, haben wir für Sie im Kommentar einige Anregungen für den „besonderen Durchblick“ zusammengestellt.

Viel Freude beim Lesen wünschen Ihnen

Impressum

Nr. 07, November 2012

Herausgeber

Dr. Stefan Wenzel und Dr. Armin Schulz  
Geschäftsführer 3DSE Management Consultants GmbH

Verantwortlich für den Inhalt im Sinne des Pressegesetzes

Dr. Armin Schulz, Geschäftsführer 3DSE Management  
Consultants GmbH

Koordination

Antje Halfter, 3DSE Management Consultants GmbH

Redaktionsleitung

Dr. Thilo Pfletschinger, 3DSE Management Consultants GmbH

Grafische Gestaltung, Artdirection

Nath.Communication, Agentur für Werbung & Kommunikation,  
München

Gesamtherstellung

Offsetdruck Schachtlbauer, München

Kontakt, Presse und PR

Antje Halfter  
3DSE Management Consultants GmbH  
Seidlstrasse 18 a  
80335 München

Telefon +49 (89) 2060 298-25

Telefax +49 (89) 2060 298-21

E-Mail Kontakt@3DSE.de

Alle Rechte vorbehalten

Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit Genehmigung des  
Herausgebers.

Bildnachweis

ESA Multimedia (3), SBB Flottenmanagement (6), AlpTransit  
Gotthard AG, Brandon Bourdages/shutterstock.com, Corepics  
VOF/Shutterstock.com, © Mechanik - Fotolia.com, © Glen Jones  
- Fotolia.com © lassedesignen - Fotolia.com

## Inhalt



### **Projektmanagement 2.0 – Eindenken in die Technik!**

Komplexe Entwicklungsprojekte geraten trotz international etablierter PM-Standards häufig in Schieflage. Eine gelungene Integration von Projektmanagement und Systemgestaltung ist die Voraussetzung für Erfolg.



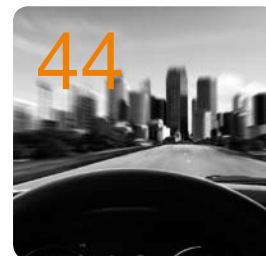
### **A5ME – Projektmanagement im europäischen High-Tech Sektor!**

Für die Modernisierung der Ariane 5 mussten Hauptstandorte in Deutschland und Frankreich harmonisiert werden. 3DSE definierte mit ihrem französischen Partner IPMC die geeigneten Prozesse, Tools und Methoden.



### **Erfolgsfaktor Projektmanagement für hoch komplexe Systeme wie die Bahn**

Dr. Stefan Wenzel im Gespräch mit Philipp Mäder und Anja-Maria Sonntag über die Herausforderungen, Risiken und Erfolgsfaktoren im Management der Projekte bei der SBB.



### **Projektmanagement – der „manager“-Blick**

Manager brauchen beides: Überblick und Durchblick. Wir haben Internetplattformen, Buch- und Filmtipps zusammengestellt, die zeigen, wie sich der Managerblick trainieren lässt.



### **Zur Sache, Schätzchen!**

Was haben 25-jährige Hasis und aufgefrischte Projektteams gemeinsam? Und warum gerät das Entwicklungsprojekt Mensch bei Pickel und Stimmbruch in Schieflage? Eva Schatz macht sich ihre ganz eigenen Gedanken zum Thema Projektmanagement.

