



organisierter. ■

# Erfolgreiche Organisation = Getriebe - Sand

## Vorwort



**Dr. Armin Schulz  
und Dr. Stefan Wenzel,**  
Geschäftsführende  
Gesellschafter der  
3DSE Management  
Consultants GmbH

Liebe Leser,

um die Wettbewerbs- und Leistungsfähigkeit eines Unternehmens zu steigern, bedarf es einer Organisation, die schnell und flexibel auf Anforderungen und Veränderungen des Marktes reagiert. Frei nach dem Motto: „Wer organisierter ist, ist klar im Vorteil“.

In der Titelgeschichte begeben wir uns daher auf die Suche nach der optimalen Organisation. Was ist das überhaupt, Organisation? Welche Gründe gibt es für eine Reorganisation? Welche Organisationstypen gibt es und wie sehen die unternehmensspezifischen Erfolgsfaktoren aus? In einem Vorgehen in sechs Schritten zeigen wir Ihnen, wie Sie zu einem „organisierteren“ Zustand kommen.

Wie die Einführung standardisierter Projektrollen für mehr Klarheit über die Aufgaben und Verantwortlichkeiten in großen Entwicklungsprogrammen sorgt, stellen wir Ihnen in unserem Fallbeispiel vor – diesmal aus der Raumfahrtindustrie.

Eine effiziente Entwicklungsorganisation ist schnell und anpassungsfähig. Frieder Megerle, Bereichsvorstand bei Bosch im Geschäftsbereich Chassis Systems Control, spricht im Interview über Erfolgsfaktoren für eine leistungsfähige Organisation und die Organisationsentwicklung bei Bosch.

Wenn Sie wissen wollen, wie die Organisationsform der Zukunft aussieht – ob klassische Hierarchie oder reine Selbstorganisation – können Sie sich in unserem Kommentar Ihr eigenes Bild machen.

Viel Freude beim Lesen und Schmökern in der Matrix wünschen Ihnen

## Impressum

Nr. 09, August 2014

Herausgeber

Dr. Armin Schulz und Dr. Stefan Wenzel

Geschäftsführer 3DSE Management Consultants GmbH

Verantwortlich für den Inhalt im Sinne des Pressegesetzes

Dr. Armin Schulz, Geschäftsführer 3DSE Management

Consultants GmbH

Koordination

Monika Hauser, 3DSE Management Consultants GmbH

Redaktionsleitung

Dr. Armin Schulz

3DSE Management Consultants GmbH

Grafische Gestaltung, Artdirection

Nath.Communication, Büro für Werbung & Kommunikation,  
München

Gesamtherstellung

Dinauer GmbH, München [www.lhrDrucker.de](http://www.lhrDrucker.de)

Kontakt, Presse und PR

Monika Hauser, 3DSE Management Consultants GmbH

Seidlstrasse 18 a

80335 München

Telefon +49 (89) 2060 298-25

Telefax +49 (89) 2060 298-21

E-Mail [Kontakt@3DSE.de](mailto:Kontakt@3DSE.de)

Alle Rechte vorbehalten

Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit Genehmigung des  
Herausgebers.

Bildnachweis

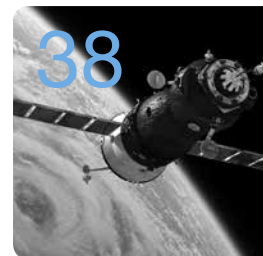
© Mechanik, © Sergey Nivens(2), © krazyuk, © Laurent Hamels,  
© Stauke, © corepics, © Photonbleu, © WavebreakmediaMicro,  
© Olivier Le Moal, © Fabrique all @ Fotolia.com; Ralf Gosch, Pics-  
five, sergign, Rich Carey, 3DProfi all @ Shutterstock.com; Getty  
Images/Stockbyte, Bosch

# Inhalt



## Und es gibt sie vielleicht doch! Auf der Suche nach der optimalen Organisation.

Unternehmen sind stets auf der Suche nach der optimalen Organisation. Auf welche Erfolgsfaktoren kommt es an? Ein Vorgehen in sechs Schritten führt zu einer „organisierteren“ Organisation.



## Weniger ist mehr! Die Einführung standardisierter Projektrollen für Raumfahrtprojekte.

Die 3DSE begleitet Astrium bei der Einführung von Standard Rollen in unterschiedlichen Projekten. Die Umsetzung beseitigt Redundanzen und sorgt für Klarheit bei den Aufgaben.



## Eine effiziente Entwicklungsorgani- sation ist anpassungsfähig ...

Dr. Stefan Wenzel im Gespräch mit Frieder Megerle, Bereichsvorstand Chassis Systems Control bei Bosch, über Organisationsentwicklung bei Bosch und Erfolgsfaktoren für eine effiziente Entwicklungsorganisation.



## Was ist „organisierter“ – Hierarchie, Schwarmintelligenz oder irgend- was dazwischen?

Bücher, Blogs, Videos, Studien und ein Selbsttest rund um das Thema Organisationsgestaltung. Schaffen Sie sich Ihr eigenes Bild!



## Zur Sache, Schätzchen!

Herausforderung Organisation – und das auch noch in der Matrix. Wie man außerdem Küchenkünste und Rollläden in der Paarbeziehung organisiert, darüber macht sich Eva Schatz ihre ganz eigenen Gedanken.



**Management Consultants**

3DSE Management Consultants GmbH  
Seidlstrasse 18 a  
80335 München, Germany

Fon +49 (89) 2060 298-20  
Kontakt@3DSE.de  
[www.3DSE.de](http://www.3DSE.de)