

3DSE Kurzstudie

„Baukasten und Plattform Ansätze“

Top Ziele, Vorgehensweisen, Erfolgsfaktoren, Nutzen und Handlungsfelder.

20. Oktober 2014

Dr. Armin Schulz
Dr. Tim Etterich
Josef Wohlrab

3DSE Management Summary.

- Führungskräfte aus unterschiedlichen High-Tech-Branchen betrachten das Thema „Baukasten und Plattform Ansätze“ aus vier wesentlichen Blickwinkeln:
 - Der Baukasten ist ein **Portfolio aus standardisierten Komponenten und Modulen**, die einen **möglichst hohen Wiedererkennungsgrad** haben.
 - Die Plattform ist die **Baseline für kundenspezifische Lösungen**.
 - Der Baukasten definiert **standardisierte Schnittstellen, wo keine Wiederverwendung** möglich ist.
 - Eine Baukasten- bzw. Plattform-Strategie berücksichtigt **alle internen als auch externen Schnittstellenpartner** und ist **prozessual wie organisatorisch verankert**.
- Die **Top Ziele** von Baukasten und Plattform Ansätzen sind **aus unternehmensinterner Sicht** die Reduzierung der Herstellkosten, Time to Market sowie der Service- und Wartungskosten. **Aus Markt-Sicht** existieren zudem Ziele wie die Erhöhung der Qualität und des Kundennutzens sowie die Vergrößerung des Produkt-Portfolios. **Enabler** stützen die Erreichung der Ziele.
- **Zehn zentrale Erfolgsfaktoren** sind entscheidend für die Einführung und nachhaltige Implementierung von Baukasten und Plattformen.
- Die volle Aufmerksamkeit des Managements und das Commitment der gesamten Organisation sind das **Fundament einer erfolgreichen Baukasten- und Plattform-Strategie**. Für die **aktive Verwendung** des Baukastens ist es notwendig, einen internen Pull zu erzeugen.
- Damit sich der Baukasten/die Plattform **mittel- bis langfristig** an den Markt- und Kundenbedürfnissen **orientiert**, muss er das richtige Maß an Flexibilität ermöglichen.
- Den **Grundstein langlebiger Baukasten-/Plattform-Strategien** wird vor allem in der frühen Entwicklungsphase gelegt und fordert den Mut zur Neuentwicklung und technische Kompromissbereitschaft.
- Darüber hinaus braucht es neben dem Einsatz erfahrener und kompetenter Mitarbeiter in einer **eigenständigen und -verantwortlichen Baukasten-/Plattform-Organisation** das vorausschauende Bereitstellen von Ressourcen und Instrumenten.

Die 10 wesentlichen Erfolgsfaktoren: Baukasten und Plattform Ansätze:

- ... Volles Kommitment und Attention des Managements sicherstellen
- ... Die gesamte Organisation hinter das Thema bringen
- ... Eigenständige und eigenverantwortliche BK/PF-Organisation aufbauen
- ... Fokus auf die frühe Phase im Standard-Entwicklungsprozess legen
- ... Am Markt und am Kunden orientieren
- ... Mut zur Neuentwicklung und zum Eingehen technischer Kompromisse zeigen
- ... Flexibilität des BK/PF sicherstellen
- ... Über den BK/PF-Nutzen einen internen Pull erzeugen
- ... Erfahrene und kompetente Mitarbeiter einsetzen
- ... Ressourcen und Instrumente vorausschauend zur Verfügung stellen

Haben Sie noch Fragen? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!



Dr. Armin Schulz
Geschäftsführer
Fon +49 (170) 214 32 18
Email A.Schulz@3DSE.de



Dr. Tim Etterich
Manager
Fon +49 (152) 54 69 39 11
E-mail T.Etterich@3DSE.de



Josef Wohlrab
Consultant
Fon +49 (152) 54 69 31 01
Email J.Wohlrab@3DSE.de

3DSE Management Consultants GmbH
Seidlstraße 18 a
80335 München
Germany
www.3DSE.de

Fon +49 (89) 2060298-20
Fax +49 (89) 2060298-21