

# 3DSE Kurzstudie „Effizienz im Engineering“

Erfolgsfaktoren, Practices, KPIs, Potenziale und Grenzen.

25. Oktober 2013

Dr. Armin Schulz  
Fabian Sannwaldt

## 3DSE Management Summary.

- Effizienz im Engineering ist ein Thema von **ständiger Aktualität und Bedeutung**. Insbesondere Unternehmen in innovations- und technologiebetriebenen Branchen müssen sich einem **immerwährenden Wandel** unterziehen, um **wettbewerbsfähig** zu bleiben.
- Wir wollten wissen: Was sind die **branchenübergreifenden Erfolgsmuster** für Effizienz im Engineering? Was die relevanten **Practices**? Wo liegen die **Potenziale** für mehr und wo die Grenzen bei zu viel Effizienz?
- Dazu haben wir Führungskräfte von Key Playern aus unterschiedlichen High-Tech-Branchen interviewt.
- Das Grundverständnis zu Effizienz im Engineering umfasst **vier Dimensionen**: speed, engineering productivity, Einhaltung OTOCOQ<sup>1</sup> und die Fokussierung auf die richtigen Projekte.
- **Zehn zentrale Erfolgsfaktoren** sind entscheidend für Effizienz im Engineering.
- **Fünf KPI<sup>2</sup> Kategorien** ermöglichen die Messung von Effizienz im Engineering: cycle time und speed, execution quality, engineering productivity, cost of non quality, common culture und mindset.
- **Zu viel Effizienz** kann Innovationskraft verringern, zu Fehlern führen, Organisationen lähmen oder überfordern. Potenziale für **mehr Effizienz** liegen vor allem in Effektivität, projekthafteren Ansätzen und Interaktion über Organisationsgrenzen sowie langfristigen, diversity-basierten Kultur, die das weiter so ständig in Frage stellt.

1. OTOCOQ: on time, on cost, on quality 2. KPI: key performance indicator

## Die 10 zentralen Erfolgsfaktoren: Effizienz im Engineering ...

- ... erfordert **Auftrags-/Zielklarheit** mit hoher Fokussierung und Priorisierung.
- ... baut auf eine **vertrauens- und effizienzorientierte Kultur** und gemeinsame Mindsets.
- ... braucht eine **Führung**, die vorlebt und einfordert.
- ... nutzt eine **prozessorientierte, cross-funktionale Organisation** mit größtmöglicher **Co-location**.
- ... braucht eine **schlanke, unterstützende Infrastruktur**.
- ... braucht **hohe Transparenz** und **schnelle Steuerungsfähigkeit**.
- ... benötigt eine „**gesunde**“ **Ressourcenplanung**.
- ... setzt auf ein **langfristiges Talent- und Kernkompetenzmanagement**.
- ... lebt von **gezielter Standardisierung** und **Wiederverwendung**.
- ... setzt auf eine **hohe Flexibilität** und **Geschwindigkeit**.

Haben Sie noch Fragen?  
Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!



Dr. Armin Schulz  
Geschäftsführer  
Fon +49 (170) 214 32 18  
Email A.Schulz@3DSE.de



Fabian Sannwaldt  
Consultant  
Fon +49 (152) 54 69 39 03  
Email F.Sannwaldt@3DSE.de

3DSE Management Consultants GmbH  
Seidlstraße 18 a  
80335 München  
Germany  
[www.3DSE.de](http://www.3DSE.de)  
Fon +49 (89) 2060298-20  
Fax +49 (89) 2060298-21