

So sind Sie mit  
Ihrer modularen  
Produktarchitektur  
in Zukunft ganz  
sicher nicht  
erfolgreich.



# Zehn Regeln, die Sie unbedingt beachten sollten, um in Zukunft **ganz sicher nicht** mit modularen Produktarchitekturen erfolgreich zu sein.

## 1 Vergessen Sie den Kunden!

Denken Sie immer daran, dass die Einführung eines modularen Baukastens allein dem Selbstzweck eines Unternehmens zu Steigerung der Effizienz dient.

## 2 Denken Sie nicht zu weit voraus!

Sie nehmen sich damit sämtliche Optionen, doch noch kurzfristig von Ihren Entscheidungen rund um die modulare Baukastenstrategie abweichen zu können.

## 5 Gehen Sie keine Kompromisse ein!

Eine einzige Produktarchitektur muss für das gesamte Produktportfolio genügen. Zur Not machen Sie einfach Abstriche bei der Erfüllung von Kundenanforderungen.

## 6 Definieren Sie bloß keine Schnittstellen!

Es reicht vollkommen, wenn Schnittstellen auch wie bisher einfach entstehen. Fangen Sie ja nicht an, diese auch noch zu managen.

## 9 Arbeiten Sie auf keinen Fall mit neuen Tools!

Excel war schon immer die beste Lösung für alle Probleme und wird auch bei diesem Thema das Mittel der Wahl sein.

Portfolio  
und modulare  
Baukasten-  
strategie

Finanzmodell  
und  
Business Case

Gestaltung  
des modularen  
Baukastens

Organisation  
und  
Betriebsmodell

Produktdaten-  
modell und  
IT-Infrastruktur

Einführung  
und  
Transition

## 3 Bestrafen Sie nicht die Projekte, die Module übernehmen!

Die Mehrkosten für die Entwicklung von Modulen trägt immer das erste Projekt. Die nachfolgenden Projekte werden Sie dafür lieben!

## 4 Investieren Sie nicht zu weit in die Zukunft!

Jedes neue Projekt muss direkt einen positiven Business Case aufweisen, um die modulare Baukastenstrategie langfristig einzuführen.

## 7 Machen Sie keine Unternehmensinitiative aus so einem Thema!

Die Umsetzung der modularen Baukastenstrategie sollte nur von den Genies in der F&E selbst getragen werden. Wer aus anderen Bereichen wie Produktion und Einkauf mitmischen möchte, fliegt raus.

## 8 Vergeuden Sie keine Zeit mit Anpassung Ihrer Governance!

Das Beste überlebt. Gute Baukästen und Produktarchitekturen setzen sich von ganz alleine im Unternehmen durch.

## 10 Kommunizieren Sie nicht zu offen in die Organisation!

Achten Sie darauf, dass möglichst wenig Informationen zum modularen Baukasten in die Organisation sickern. Je weniger Ihre Mitarbeiter davon wissen, desto weniger wird auch in Frage gestellt.