

## Zum zweiten Mal in Folge: 3DSE erhält Best of Consulting Mittelstand Award 2020



© WirtschaftsWoche - Best of Consulting 2020

Die 3DSE Management Consultants GmbH (3DSE) gehört nach 2019 auch im Jahr 2020 zu den besten Consulting-Unternehmen Deutschlands: Für die nachhaltige R&D Transformation bei Giesecke+Devrient im Bereich Banknotenherstellung und -bearbeitung wurde die 3DSE von der Fachjury des Best of Consulting Beraterchecks der WirtschaftsWoche in der Kategorie Organisation als „Exzellent“ ausgezeichnet.

### Pressekontakt:

Annica-Maria Brugger  
3DSE Management  
Consultants GmbH  
Tel.: +49 (0) 89 2060298-26  
E-Mail: [A.Brugger@3DSE.de](mailto:A.Brugger@3DSE.de)

Sabine Schlüter  
bubblebridge interactive  
GmbH  
Tel.: +49 (0) 175 1622374  
E-Mail:  
[s.schlueter@bubblebridge.de](mailto:s.schlueter@bubblebridge.de)

München, 27. November 2020 – Mit dem Projekt zum Programm „R&D Transformation“ beim Technologiekonzern Giesecke+Devrient nahm die 3DSE im Jahr 2020 erneut am Wettbewerb um den Best of Consulting Mittelstand Award der WirtschaftsWoche teil. Auch im zweiten Jahr in Folge konnte das eingereichte Projekt überzeugen: Die Fachjury zeichnete die 3DSE in der Kategorie Organisation als „Exzellent“ aus.

### Agiles Anforderungsmanagement als Kernstück des neuen Organisationsmodells

Giesecke+Devrient (G+D) setzte sich im Unternehmensbereich Currency Technology, dem Marktführer in der Banknotenherstellung und -bearbeitung, zum Ziel, eine kundenzentrierte, effiziente sowie flexible F&E-Organisation mit einem agilen Arbeitsmodell zu schaffen. Aus seiner sehr starken Marktposition heraus rüstet sich die Organisation damit für die Zukunft.

Im Juli 2019 initiierte die 3DSE in enger Zusammenarbeit mit einem cross-funktionalen Projektteam bei G+D das in vier Phasen aufgeteilte Programm „R&D Transformation“. Das Kernstück bildete die Definition und Implementierung eines agilen, effizienten und kundenzentrierten Anforderungsmanagement-Prozesses, als größtem Stellhebel im Produktentwicklungsprozess von Banknotenbearbeitungsmaschinen. Bei der Entwicklung mechatronischer Systeme ist dieser Ansatz ein absolutes Novum. In zwei parallelaufenden Streams wurde von der 3DSE eine Umstrukturierung der F&E-Organisation begleitet, die Anpassung von Rollen, Kompetenz-Profilen und Zusammenarbeitsmodellen unterstützt sowie neue Prozess- und Organisationselemente samt Kommunikations- und Change-Maßnahmen eingeführt.

„Neben prozessualen und organisatorischen Veränderungen sowie der Entwicklung eines agilen Mindsets ermöglicht uns die R&D Transformation bei der Entwicklung unserer hochkomplexen Banknotenbearbei-

tungsmaschinen eine signifikante Effizienzsteigerung. Die dadurch freigesetzten Ressourcen werden wir zukünftig zur Realisierung weiterer Innovationsprojekte nutzen, die wir nun noch näher an den Bedürfnissen unserer Kunden ausrichten können. So ist unsere Organisation optimal für die Zukunft aufgestellt“, sagt Dr. Richard Schachtner, Head of Program Management bei G+D Currency Technology. „Die Expertise der 3DSE lieferte uns erprobte Best Practices, die sich sowohl bei der Definition des agilen Frameworks der neuen Organisation als auch bei der Gestaltung des Veränderungsprogramms als absolut wertvoll erwiesen.“

### **Hohe Projektrelevanz und gelungenes Kommunikationskonzept**

Für die Beurteilung der Jury waren besonders die hohe aktuelle Relevanz des Projektinhalts sowie die sehr guten Kommunikationsmaßnahmen im Projekt ausschlaggebend. Auch das durchweg positive Kundenfeedback hatte entscheidenden Einfluss auf die exzellente Jurybewertung – in allen Bewertungskriterien lag die 3DSE deutlich über dem Bewertungsdurchschnitt.

„Wir freuen uns sehr über die Auszeichnung und darüber, dass wir den Erfolg von 2019 mit dem Projekt bei G+D wiederholen konnten“, sagt Dr. Thilo Pflöschinger, Partner bei 3DSE und Kundenverantwortlicher für G+D. „Die Anerkennung der Fachjury für das R&D Transformation Programm macht das gesamte Projektteam sehr stolz“, ergänzt Philip Kloibhofer, Manager bei 3DSE und Projektleiter des Gewinnerprojekts. „Besonders die auf allen Ebenen sehr vertrauensvolle Zusammenarbeit mit G+D sowie das hohe Commitment aller Projektbeteiligten waren für den Erfolg ausschlaggebend.“

### **Über 3DSE**

Die 3DSE Management Consultants GmbH ist die führende unabhängige Managementberatung für Innovation und F&E in Zentraleuropa. Das Unternehmen mit Standorten in München, Linz und Wien sowie Partnerunternehmen in Paris hat seit seiner Gründung 2001 über 600 Beratungsprojekte für internationale Kunden erfolgreich durchgeführt. Kernbranchen sind Automotive, Aerospace, Defence, Industrial, Transportation, Electronics, Health Tech und Energy. 3DSE gliedert seine fundierten Beratungskompetenzen in die vier Practices F&E Optimierung, Produktwertsteigerung, Systems Engineering und Innovation.

Neben Expertenforen und Workshops veranstaltet 3DSE seit 2016 die jährliche F&E Leitkonferenz, auf der hochrangige Experten und Referenten aus Industrie und Forschung die wichtigsten Trends und Einflüsse für die Produktentwicklung diskutieren. Zudem veröffentlicht 3DSE auf der Online-Plattform F&E Insights regelmäßig fundierte, digitale Inhalte zu aktuellen Trends und Themen in der Forschung & Entwicklung.

**[www.3DSE.de](http://www.3DSE.de)**